

Élaborer un projet de territoire et mobiliser les leviers pour rendre une ville attractive

Mardi 28 Septembre

## **Les leviers de l'attractivité des petites villes en décroissance**

**Jérémie BRUN**

Chargé du développement des territoires - économie de proximité

Direction développement économique et territorial

[jeremie.brun@cma-auvergnerhonealpes.fr](mailto:jeremie.brun@cma-auvergnerhonealpes.fr)

# 1. Parcours

- Une thèse CIFRE effectuée de 2015 à 2018, entre le Centre d'Economie et de Sociologie appliquées à l'Agriculture et aux Espaces Ruraux et l'Agence d'urbanisme Sud Bourgogne.
- Elle s'intitule « Les leviers de l'attractivité des villes petites et moyennes en décroissance : une recherche-action au sein du périmètre de l'Agence d'urbanisme Sud Bourgogne »
- Deux axes de travail :
  - *Les potentiels de complémentarité en matière d'aménités, entre les intercommunalités, dans la réflexion d'une démarche interSCoT.*
  - *L'opportunité que représente le vieillissement démographique en termes de développement économique, présentiel et productif.*

## 2. Projet de territoire et ressources locales

- La sauvegarde des conditions de développement, en travaillant les interactions entre économie présentielle et économie productive.
- La construction d'un lien entre les dépenses d'investissement et les dépenses de fonctionnement, en réfléchissant le territoire dans sa globalité.

➔ Pour un projet de territoire basé sur les ressources locales, sur l'endogène, plutôt que l'exogène et la recherche d'un développement et d'une attractivité hors-sol

### 3. Economie préentielle et économie productive

- Les territoires ruraux et les petites villes disposent globalement d'une économie préentielle dominante, par rapport à l'économie productive.
- Il existe des moyens de développement cette économie productive, pour créer un véritable système économique ouvert.
- Dans cette logique, il n'est pas nécessaire de rechercher à attirer de multiples entreprises, il s'agit d'abord d'exploiter les ressources locales.
- L'économie qui visent la satisfaction locale et celle qui vise l'exportation sont interdépendantes.

### 3. Economie pré-sentielle et économie productive



Ferme piscicole – Les Voivres



Pôle d'Excellence Rurale – Les Voivres

## 4. Dépenses d'investissement et dépenses de fonctionnement

- Il existe de nombreuses manières d'articuler les dépenses d'investissement et les dépenses de fonctionnement.
- Les dépenses d'investissement permettent d'enrichir le patrimoine du territoire, mais pas seulement.
- Il est nécessaire d'avoir un projet de territoire concret où peuvent se lier l'investissement et le fonctionnement.
- Les actions au coup par coup, sans véritablement de lien entre elles, sont peu pérennes.

# 4. Dépenses d'investissement et dépenses de fonctionnement



# Conclusion

- Ces deux exemples permettent de mettre en avant l'importance de l'organisation économique et territoriale des communes « Petites Villes de Demain ».
- Toutefois, elles ne répondent pas toutes à la même logique :
  - *Certaines sont la centralité de leur espace environnant.*
  - *D'autres sont un élément de l'espace environnant.*
- Cette diversité est un atout car elle peut inciter à l'échange et à la collaboration pour éviter des doublons dans des périmètres proches les uns des autres.
- Le programme « Petites Villes de Demain » peut être un succès, à condition d'aller au-delà d'une vision communale.



**MERCI DE  
VOTRE  
ATTENTION**



**QUESTIONS ?**